



Kellner Mária

Ellátási lánc igazgató

Béres Gyógyszergyár Zrt.

„Egy jó ellátási lánc szakembernek nemcsak szakmailag kell felkészültnek lennie, hanem többek között rendkívüli szervezőképességről is kell tudnia tanúbizonyságot tenni!

SZAKMAI ÉS VEZETŐI TAPASZTALATAIM

Medimpex,
Gyógyszerkúkereskedelmi Vállalat,
alapanyag import (6 év)
Béres Vállalatcsoport, áruforgalom,
beszerzés, logisztika és ellátási lánc

SZAKMAI ÉS VEZETŐI KOMPETENCIÁIM

Ellátási lánc valamennyi területét érintően a beszerzéstől és gyártástervezéstől, készletgazdálkodástól kezdve a raktárgazdálkodáson keresztül a belföldi és nemzetközi vevőszolgálattal kiegészített disztribúcióig, illetve különös tekintettel ezek egymásra épülésével elért hatékonyság növelésben akár teljes vállalati működés szintjén is.

MAGAMRÓL

A Béres Gyógyszergyár Zrt. megalakulása óta építem és vezetem a termékekhez kapcsolódó logisztikai folyamatokat, a beszerzésen, készletezésen át a vevőszolgálatig, mint ellátási lánc igazgató. Kezdetektől az volt a célom, hogy csapatommal minden olyan tevékenységet integrálni tudjunk, amely a többi szervezetnek nem a sajátja, megszüntetve ezáltal a vállalatban belüli tevékenység duplikációkat, és kihasználva a szinergiákat. A Béresen belüli korszerű ellátási lánc kiépítése egy tudatos, következetes fejlesztési sorozat eredménye, amely közel 20 éve kezdődött, a mai napig is tart, és a jövőben is folytatódik. A következő fejlesztési lépések eredményeként jutottunk el a mai állapotig:

A szervezetünket érintő első nagy fejlődési szakasz 2007-2008 közötti időszakra tehető, mivel ebben az időszakban a szervezetfejlesztésen volt a fő hangsúly, továbbá jelentős előrehaladást értünk el a Béres Holdingon belül a csoportszintű logisztikai tevékenységek összehangolásában és a vezetésem alatt álló szervezetbe történő integrálásában. Ebben az időszakban alakult ki a jelenlegi, ellátási lánc elvárásainak megfelelő, hatékonyan működő logisztikai szervezet. A Béres Gyógyszergyár Zrt. akkori Beszerzési és Logisztikai Igazgatósága három osztályból: a Beszerzési Osztályból, az Áruforgalmi Osztályból, valamint a Logisztikai Osztályból épült fel. A Beszerzési Osztály feladatkörébe tartoztak, és mai is tartoznak az anyag- illetve késztermék-beszerzési és az export-import bonyolítási folyamatok. Az Áruforgalmi Osztály felelős az anyagok és késztermékek raktárgazdálkodásáért, kommissiózásáért és a szolnoki telephelyünkön belüli mozgatásáért. A Logisztikai Osztály a készletgazdálkodási, szállításszervezési, termelésstervezési, valamint a vevőszolgálattal bővített disztribúciós tevékenységet működteti.

Fontosnak tartottam, hogy a kialakult osztályokon belüli funkciók teljesen lefedjék a folyamatokat a termékötlet megszületésétől az értékesítésig.

A folyamatos fejlődésre szüksége volt a szervezetnek, mivel 2006-os év folyamán a szolnoki telephelyen egy új 1000 raklap kapacitású késztermék disztribúciós központot hoztunk létre. Az új központban a vállalati informatikai rendszerbe integrált új, modern raktár irányítási rendszer kiépítése is megtörtént, melynek hatására bevezetésre került a modern vonalkódon alapuló termékazonosítás a Béres Gyógyszergyár Zrt logisztikai folyamataiban a késztermékek vonatkozásában. A szolnoki telephelyen a gyártóbázisunk mellett felépített logisztikai központ rendszerbe állításával kiválthatóvá vált az egrí késztermék raktárunk, aminek hatására a belföldi fuvar költségeink 10%-kal csökkentek, továbbá a szállításból eredő környezetterhelésünk is hasonló mértékben csökkenthetővé vált. Az új szervezeti kialakítással hatékonyan tudtuk koordinálni a változásokat.

2012-ben a Béres Zrt. számára és egyben a logisztikai szervezet számára is óriási jelentőségű informatikai fejlesztés történt. Bevezetésre került egy új vállalatirányítási rendszer, amely kiválasztásban és bevezetésében meghatározó szerepet töltött be a logisztikai szervezet, és az új rendszernek meghatározó szerepe van a hatékony ellátási lánc működtetésben. Az új vállalati irányítási rendszerünk kiemelt támogatást nyújt a termékeink gyártástervezésében, beszerzési feladatok ellátásában, készletgazdálkodásban és raktározási tevékenységben. Az új rendszernek köszönhetően a teljes belső ellátási lánc működésünk hatékonyabbá vált a teljeskörű vonalkódos termékazonosításnak köszönhetően.

A sikeresen növekvő eredmények és új vállalatirányítási rendszernek is köszönhetően a mérhetőség és ezáltal a hatékonyságnövelés is fő szempontunk volt az évek során. A logisztikai kontrolling szemléletemet az általam irányított szervezetek is tudatosítják, így például a vevőkiszolgálási szintet, készleteket, beszerzési árakat és fuvar költségeket folyamatosan kontroll alatt tartjuk és havi szinten kiértékeljük.

A Béres Gyógyszergyár Zrt. egy organikusan és folyamatosan fejlődő cég, amihez nekünk, mint szolgáltató szervezetnek folyamatosan alkalmazkodnunk kell. Munkánk eredményeképpen több mint 50 főre bővült igazgatóságunk, melynek nevét Beszerzési és Logisztikai igazgatóságról Ellátási Lánc Igazgatóságra kereszteltük át 2017-ben, alátámasztva ezzel szervezetünk stratégiai jelentőségét.

Az elmúlt 6 év fontosabb fejlesztései a logisztikai folyamatokat is érintve:

2015-ben a szolnoki telephely fejlesztés II. ütemében átadásra került egy minden igényt kielégítő modern anyagraktár, amely kialakítása nagymértékben hasonlít a már említett késztermék disztribúciós központunkhoz, kiegészítve a modern dinamikus tárolási technológiával

2017-ben a szolnoki telephely fejlesztés III. üteme során újabb logisztikai fejlesztések kerültek megvalósításra. Átadásra került egy modern alapanyag raktár, a gyártó épülettel egybeépítve. Ennek köszönhetően egy teljesen zárt anyagáramlási folyamatot tudtunk létrehozni, ami az anyagellátást biztonságosabbá, gyorsabbá és nem utolsósorban hatékonyabbá teszi. Az új anyagraktár is fel lett szerelve modern dinamikus tárolási technológiával.

2020-ban elindult raktáraink átalakítása szűk folyosós technológiára, mellyel 2021 áprilisában végeztünk, és jelentős tárolókapacitás növekedést értünk el, és a fejlődésünk nem áll le a jövőben sem.

AZ MLBKT KÖZÖSSÉGÉBEN

Az MLBKT a hazai logisztika/ellátási lánc legfontosabb szakmai szervezete és nem megkerülhető.

Nagyon sokat köszönhetek az MLBKT-nak, mert szakmai fejlődésemben fontos szerepe volt, van és lesz!