

Lean projektek megvalósítása a gyakorlatban - Beszámoló

Az Ifjúsági Tagozat 2020. második félévi programjai között szerepelt a Lean projektek megvalósítása a gyakorlatban címmel március 4-én megtartott előadás is. Előadóink az MLBKT Lean Tagozatának vezetői voltak. A téma aktualitásának köszönhetően nagy érdeklődés fogadta a programot; a teremben minden ülőhelyet elfoglaltak a kíváncsi hallgatók és a témában már jártas vállalati szakemberek.

A kisebb konferenciaként is helytálló előadássorozatot Nika Tamás tagozatvezető egy jó hangulatú rövid bevezetővel nyitotta meg. Ezt követően Gedei Erika projektvezető, logisztika és ellátási lánc szakközgazdász vette át a szót, akitől a lean alkalmazásainak lehetőségeiről hallhattunk egy egészségügyi intézmény beszerzési folyamataiban. Előadásából a papír alapú dokumentációt emelném ki, amit az egyik kritikus pontként nevezett meg a bemutatott beszerzési folyamatban és ezen keresztül ismertette az 5S fontosságát. Olyan problémákra világított rá az adott intézményben, amit a hallgatóság hitetlenkedve fogadott, hogy ilyen egyáltalán még létezik a digitalizációra épülő XXI. században. A leanre sokan mondják, hogy logikus és alapjában véve egyszerű is, de ebből az esetből is jól látszott, hogy a megvalósítása korántsem az, főleg, ha egy régi bevett folyamatot szeretnénk megváltoztatni és ellenállással találjuk szemben magunkat. A prezentáció végén a változás görbével magyarázatot kaptunk arra, hogy ez miért is van így. A terem hirtelen egy kisebb szakmai fórummá változott, hamar kiderült, hogy sokan tapasztalták már ezt az általános emberi reagálási folyamatot leanes munkájuk során; ez a téma egy külön előadást is megérne, de mi haladtunk tovább.

Szabó Balázs projektvezető, mérnök logisztikus és lean szakmérnök következett, aki a termelésstervezés rejtelseibe vezetett be minket a lean szemüvegén keresztül. Humorral fűszerezve elmondta, hogy nem csak egy termelésstervező szoftver kezeléséből áll ez a szakterület. Nagyon sok tényezőt kell összeegyeztetni és szerteágazó azon területek listája, amelyekkel folyamatos kapcsolatban kell lenni. A lean itt is segít, az előadó kiemelte a lean egyik fő alapelvét, az ember tiszteletét, amit kiemelten fontosnak tart ebben a szakmában.

A harmadik prezentációt Berecki Gábor projektvezető, SAP PPS specialista tartotta, a kanban rendszerek színes világáról. Egy átfogó képet kaptunk a kanban típusairól, működéséről, e mellett különböző hasznos számításokra is kitért. Érdekes kérdésfelvetés volt, hogy miért is használunk ennyi féle kártyát, ami sokszor csak bonyolítja a folyamatainkat, illetve milyen nehézségek merülnek fel, amikor egy adott típust be akarunk vezetni vagy éppen kiiktatnánk azt.

A tartalmas előadássorozatot Nika Tamás tagozatvezető, lean tanácsadó és tréner zárta, aki egy autóiipari beszállító bérmentés folyamatainak fejlesztését mutatta be. Ezen a gyakorlati példán keresztül jól körvonalazódott, hogy milyen fő lépésekből áll egy lean projekt, az alapító dokumentumtól kezdve a workshopokig. Az adott projekt fejlesztéseit részletesen megismerhettük, ezek közül csak párat említve: csomagolástervezéshez, anyagtipusok csökkentéséhez, szállítástervezéshez és üzemi logisztikához kapcsolódóak. A fejlesztések eredményeiből látható volt a leanes projektek egyik nagy előnye, a költségcsökkenés; emellett a folyamatos fejlesztés beépült a vállalat életébe és az rugalmasabbá is vált.

Úgy gondolom a színvonalas előadások a hallgatóság mindkét csoportjának igényeit kielégítették. Minden prezentációban helyett kapott egy kis elméleti alapot is, így akiknek eddig ismeretlen volt az adott terület, ők is felzárkózhattak. A gyakorlati alkalmazások

bemutatása még színesebbé és izgalmasabbá tette az itt töltött két órát. Ezúton is köszönjük a Lean Tagozatnak, hogy előadásaikkal sok egyetemistát megismertettek a lean világgal és a szakembereket ellátták hasznos tapasztalatokkal, melyek minden bizonnyal hozzájárulnak a további leanes sikerekhez.

Kapocsi Mónika