



# Kellner Mária

Ellátási lánc igazgató

Béres Gyógyszergyár Zrt.

**„Egy jó ellátási lánc szakembernek nemcsak szakmailag kell felkészültnek lennie, hanem többek között rendkívüli szervezőképességről is kell tudnia tanúbizonyságot tenni!”**

## SZAKMAI ÉS VEZETŐI TAPASZTALATAIM

Medimpex,  
Gyógyszerkúkereskedelmi Vállalat,  
alapanyag import (6 év)  
Béres Vállalatcsoport, áruforgalom,  
beszerzés, logisztika és ellátási lánc

## SZAKMAI ÉS VEZETŐI KOMPETENCIÁIM

Ellátási lánc valamennyi területét érintően a beszerzéstől és gyártástervezéstől, készletgazdálkodástól kezdve a raktárgazdálkodáson keresztül a belföldi és nemzetközi vevőszolgálattal kiegészített disztribúcióig, illetve különös tekintettel ezek egymásra épülésével elért hatékonyság növelésben akár teljes vállalati működés szintjén is.

## MAGAMRÓL

A Béres Gyógyszergyár Zrt. megalakulása óta építem és vezetem a termékekhez kapcsolódó logisztikai folyamatokat, a beszerzésen, készletezésen át a vevőszolgálatig, mint ellátási lánc igazgató. Kezdetektől az volt a célom, hogy csapatommal minden olyan tevékenységet integrálni tudjunk, amely a többi szervezetnek nem a sajátja. A Béresen belüli korszerű ellátási lánc kiépítése egy tudatos, következetes fejlesztési sorozat eredménye, amely közel 20 éve kezdődött, a mai napig is tart, és a jövőben is folytatódik. A következő fejlesztési lépések eredményeként jutottunk el a mai állapotig:

A szervezetünket érintő első nagy fejlődési szakasz 2007-2008 közötti időszakra tehető, mivel ebben az időszakban a szervezetfejlesztésen volt a fő hangsúly. Ebben az időszakban alakult ki a jelenlegi, ellátási lánc elvárásainak megfelelő, hatékonyan működő logisztikai szervezet. A Béres Gyógyszergyár Zrt. akkori Beszerzési és Logisztikai Igazgatósága három osztályból épült fel. A Beszerzési Osztály feladatkörébe tartoztak, és ma is tartoznak az anyag- illetve késztermék-beszerzési és az export-import bonyolítási folyamatok. Az Áruforgalmi Osztály felelős az anyagok és késztermékek raktárgazdálkodásáért, kommissiózásáért és a szolnoki telephelyünkön belüli mozgatásáért. A Logisztikai Osztály a készletgazdálkodási, szállításszervezési, termelésstervezési, valamint a vevőszolgálattal bővített disztribúciós tevékenységet működteti.

Fontosnak tartottam, hogy a kialakult osztályokon belüli funkciók teljesen lefedjék a folyamatokat a termékötlet megszületésétől az értékesítésig.

A folyamatos fejlődésre szüksége volt a szervezetnek, mivel 2006-os év folyamán a szolnoki telephelyen egy új 1000 raklap kapacitású késztermék disztribúciós központot hoztunk létre. Az új központban a vállalati informatikai rendszerbe integrált új, modern raktár irányítási rendszer kiépítése is megtörtént, melynek hatására bevezetésre került a modern vonalkódon alapuló termékazonosítás.

2012-ben a Béres Zrt. számára és egyben a logisztikai szervezet számára is óriási jelentőségű informatikai fejlesztés történt. Bevezetésre került egy új vállalatirányítási rendszer, amely kiválasztásban és bevezetésében meghatározó szerepet töltött be a logisztikai szervezet.

A logisztikai kontrolling szemléletemet az általam irányított szervezetek is tudatosítják, így például a vevőkiszolgálási szintet, készleteket, beszerzési árakat és fuvar költségeket folyamatosan kontroll alatt tartjuk és havi szinten kiértékeljük.

A Béres Gyógyszergyár Zrt. egy organikus és folyamatosan fejlődő cég, amihez nekünk, mint szolgáltató szervezetnek folyamatosan alkalmazkodnunk kell. Munkánk eredményeképpen több mint 50 főre bővült igazgatóságunk.

Az elmúlt 6 év fontosabb fejlesztései a logisztikai folyamatokat is érintve:

2015-ben a szolnoki telephely fejlesztés II. ütemében átadásra került egy minden igényt kielégítő modern anyagraktár, amely kialakítása nagymértékben hasonlít a már említett késztermék disztribúciós központunkhoz, kiegészítve a modern dinamikus tárolási technológiával (Lean-Lift).

2017-ben a szolnoki telephely fejlesztés III. üteme során újabb logisztikai fejlesztések kerültek megvalósításra. Átadásra került egy modern alapanyag raktár, a gyártó épülettel egybeépítve. Ennek köszönhetően egy teljesen zárt anyagáramlási folyamatot tudtunk létrehozni.

2020-ban elindult raktáraink átalakítása szűk folyosós technológiára, mellyel 2021 áprilisában végeztünk, és jelentős tárolókapacitás növekedést értünk el, és a fejlődésünk nem áll le a jövőben sem.

## AZ MLBKT KÖZÖSSÉGÉBEN

**Az MLBKT a hazai logisztika/ellátási lánc legfontosabb szakmai szervezete és nem megkerülhető.**

**Nagyon sokat köszönhetek az MLBKT-nak, mert szakmai fejlődésemben fontos szerepe volt, van és lesz!**