



Bekk Róbert,
Flextronics International Kft.

**LOGISZTIKAI KIVÁLÓSÁG DÍJ
– NAGYVÁLLALAT KATEGÓRIA**

IPAR 4.0-ÁS FORRADALOM A FLEXNÉL

A Flextronics International Kft., a korábbi években is szerepelt a pályázók között. Idén az „Ipar 4.0 Logisztikai és automatizálási fejlesztések a Flex Zala Automotive gyáregységében” című projektjükkel elnyerték az MLBKT Logisztikai Kiválóság Díját nagyvállalati kategóriában.

A Magyar Logisztikai, Beszerzési és Készletezési Társaság által díjazott pályázat célja a költségek csökkentése és a hatékonyság növelése érdekében a raktári és szállítási műveletek optimalizálása volt. A fejlesztések eredményeként átlátható és finomhangolt logisztikai rendszer jött létre. A projekt kihívásairól és eredményeiről *Bekk Róbert* belső logisztikai vezetővel beszélgettünk.

Hogyan értékelik az aktuális kihívásokat, milyen módon tudják kivédeni az esetleges nehézségeket?

Jelenleg a termékeink iránti kereslet ingadozását tapasztaljuk, ami kihívásokat jelent a készletkezelés és a logisztika terén. Kulcsfontosságú, hogy a megfelelő alkatrészek a megfelelő időben rendelkezésre álljanak a gyártósortaink számára. A fő kihívások közé tartozik a változó készletszintek kezelése és a beszállítókkal való koordináció a határidők betartása érdekében. Az autóiipar technológiai változásai gyorsak, ugyanakkor a szabályozások szigorúak, ami további bonyolultságot ad működésünkhöz. Számos stratégiát vezetünk be e kihívások kezelésére. Amellett, hogy fejlett készletkezelő rendszert használunk, amely lehetővé teszi számunkra, hogy valós időben nyomon követhessük a készletszinteket, segítve ezzel a megrendelésekről hozott megalapozott döntéseinket, erős kapcsolatokat alakítottunk ki a beszállítóinkkal, hogy gyorsan tudjuk kezelni a felmerülő késéseket vagy problémákat. Fontosnak tartjuk azt is, hogy rendszeres képzéseket tartsunk munkatársaink számára, akik így naprakészek az iparági legjobb gyakorlatok és biztonsági előírások tekintetében.

Mi volt a projekt célja, mi motiválta a fejlesztéseket?

Az „Ipar 4.0” projekt célja raktárunk és logisztikai folyamataink hatékonyságának növelése volt. A motivációk között szerepelt a költségek csökkentése, a termelési folyamatok gyorsítása és a hibák minimalizálása. Az autóiipari szegmensben is elengedhetetlen, hogy lépést tartsunk a technológiai fejlődéssel. A projekt keretében bevezettük az automatizált raktározási rendszereket, amelyek lehetővé tették a gyorsabb és pontosabb készletkezelést. Ezen kívül a valós idejű adatgyűjtés és -elemzés révén jobban nyomon tudjuk követni a készleteinket, ami

segít a döntéshozatalban. A kisebb, célzott fejlesztések, mint például a folyamatoptimalizálás és a munkafolyamatok digitalizálása, szintén jelentős hatással voltak a vállalat stratégiai céljainak elérésére. Ezek a fejlesztések lehetővé tették, hogy csökkentjük a beérkezési időt, javítsuk a munkatársak hatékonyságát, és végső soron növeljük a vevői elégedettséget. Büszkék vagyunk arra, hogy a projekt nemcsak raktárunk működését javította, hanem hozzájárult a vállalat hosszú távú versenyképességéhez is, mivel lehetővé tette számunkra, hogy még gyorsabban reagáljunk a piaci igényekre és a technológiai változásokra. Ezzel a Flex gyárainak tekintetében új sztenderdet alakítottunk ki, amelyet világszinten is jó gyakorlatként mutathattunk be.

■ Milyen konkrét innovációkat vettek be a belső logisztikai folyamatok terén az Ipar 4.0 keretében?

Számos innovációt vezetünk be a belső logisztikai folyamatainkban, amelyek jelentősen javították a hatékonyságot és a pontosságot. Megemlíteném az új anyagátvételi folyamatot, amely lehetővé teszi számunkra az anyagok gyorsabb beérkezését és rendszerbe helyezését. Ez a folyamat részben automatizált, így csökkentjük az emberi hibák lehetőségét, és gyorsabbá tesszük az anyagok átvételét. Emellett 2022-ben automata

raktározási rendszert vezetünk be. Az Autostore lehetővé teszi a termékek hatékony be- és kitárolását – minimalizálva a raktárkezelési időt, maximalizálva a térkihasználást.

■ Melyik megvalósított fejlesztésre a legbüszkébb?

Leginkább az új beérkezési folyamatunkra vagyok, amelyet sikerült 18 lépésről 7 lépésre csökkenteni. Ez a best practice fejlesztés egy kétéves, intenzív munka eredménye, amely során szoros együttműködésben dolgoztunk a beszállítóinkkal. Ezen kívül a fenntarthatóság szempontjából is előremutató, hiszen a folyamat optimalizálása nemcsak a hatékonyságot növeli, hanem hozzájárul a környezeti terhelés csökkentéséhez is. Ez a projekt jól példázza, hogy a kollaboráció és az innováció hogyan vezethet tartós eredményekhez.

■ Milyen kihívásokkal szembesültek a projekt során, és hogyan sikerült ezeket megoldani?

A beérkezési folyamat fejlesztése kapcsán a beszállítókkal való együttműködés és az egyeztetések ugyan jelenthettek volna kihívást, de partnereink hozzáállása rendkívül pozitív volt, ami lehetővé tette, hogy az átállás zökkenőmentesen menjen végbe. Közös célunk a hatékonyság növelése volt, és ez az együttes elkötelezettség segített leküzdeni a nehézségeket.

A legnagyobb kihívás az Autostore automata raktározási rendszer bevezetése volt, amely a Covid-19 világjárvány időszakában zajlott. A járvány miatt nem volt lehetőség személyes tapasztalatcserére, ami megnehezítette a csapatok közötti kommunikációt és az új rendszer megértését. Az online egyeztetések és a digitális platformok használata elengedhetlenné vált, hogy a projekten résztvevői folyamatosan kapcsolatban maradhassanak, és meg tudják osztani a tapasztalataikat. A kihívások ellenére sikerült a projektet időben és a tervezett keretek között megvalósítani. Csapatunk rugalmassága és a digitális eszközök hatékony használata lehetővé tette, hogy a távoli együttműködés ellenére is sikeresen bevezessük az új rendszert. Tapasztalataink alapján most már tudjuk, hogy a nehéz helyzetekben is lehetőség van innovatív megoldásokra, és a jövőben is alkalmazni fogjuk ezeket a tanulságokat.

■ Hogyan járultak hozzá a megvalósított fejlesztések a vállalat versenyképességének javításához?

Úgy vélem, hogy a megvalósított fejlesztések jelentős mértékben hozzájárultak a vállalat versenyképességének javításához. Az egyik legfontosabb eredmény a negyedére csökkent könyvelési ciklusidő, amely nemcsak a termelési folyamatok gyorsítását



MLBKT díjátadó



tette lehetővé, hanem a készletezés és a logisztika hatékonyságát is jelentősen növelte. A gyorsabb könyvelési folyamatok révén gyártási láncunk még rugalmasabbá vált. A másik kiemelkedő projekt az automatizált raktár, az Autostore bevezetése volt, amely példaértékű standarddá vált a Flex globális szintjén.

■ Milyen jövőbeli terveik vannak az Ipar 4.0 további fejlesztésére?

A Flex Zala Automotive gyáregységében az Ipar 4.0 további fejlesztésére vonatkozó jövőbeli terveink három fő területre összpontosítanak: az automatizáció folytatására, a digitalizációra és a mesterséges intelligencia (MI) használatára. Tervezzük, hogy tovább bővítsük automatizálási megoldásainkat; digitalizációval javítjuk a láthatóságot az ellátási láncban, ami a hatékonyabb döntéshozatalt segíti; a mesterséges intelligencia integrálása pedig egyértelműen kulcsfontosságú lépés lesz. Összességében célunk, hogy a Flex Zala Automotive gyáregységében egy intelligens, automatizált és digitálisan integrált raktárat hozzunk létre, amely nemcsak a működési hatékonyságot növeli, hanem versenyképességünket is javítja az iparágban.

■ Milyen visszajelzéseket kaptak a csapattól és a dolgozóktól? Mennyire volt gördülékeny az átállás?

Az új, automatizált folyamatok bevezetése során csapatunk pozitív hozzáállása kulcs-

szerepet játszott az átállás gördülékenységében. A dolgozók visszajelzései rendkívül kedvezőek voltak; sokan kiemelték, hogy a jó felkészülés és a megfelelő tréningek segítettek nekik könnyebben alkalmazkodni az új rendszerekhez. A csapattagok folyamatosan támogatták egymást, ami hozzájárult a zökkenőmentes átálláshoz.

■ Hogyan szolgálhatnak a projekt eredményei és tapasztalatai példaként más vállalatok számára?

A projektek eredményei és tapasztalatai világosan mutatják, hogy a folyamatos fejlesztés kulcsfontosságú a vállalatok sikeréhez. Az innovációra és a fejlődésre való törekvés nem csupán egy lehetőség, hanem elengedhetetlen a versenyképesség megőrzéséhez. A folyamatos fejlesztés révén képesek vagyunk azonosítani a gyenge pontokat, és azokat hatékonyan orvosolni. A projekt során szerzett tapasztalataink alapján kidolgozott új folyamatok és módszerek más vállalatok számára is példát mutathatnak arra, hogyan lehet a működést optimalizálni. Ezen kívül csapatunk elkötelezettsége a folyamatos tanulás iránt azt bizonyítja, hogy a fejlődés nem áll meg. A munkavállalók aktív bevonása és támogatása elengedhetetlen ahhoz, hogy mindenki hozzájárulhasson a vállalat fejlődéséhez. A folyamatos fejlesztés más vállalatok számára is inspiráló lehet, hogy a fejlődésre való törekvés révén képesek lehetnek előbbre jutni a piacon.

■ Mit jelent a Flex számára a „Logisztikai Kiválóság Díj” elnyerése, és hogyan befolyásolja a vállalat jövőbeni stratégiáját?

A „Logisztikai Kiválóság Díj” elnyerése rendkívül fontos mérföldkő a Flex számára. Ez a díj nemcsak a jelenlegi teljesítményünket ismeri el, hanem megerősíti elkötelezettségünket a kiválóság iránt a logisztikai folyamatainkban. A díj elnyerése azt jelzi, hogy vállalatunk a legjobb gyakorlatokat alkalmazza, és képes megfelelni a legmagasabb ipari sztenderdeknek. Ez nemcsak munkatársaink számára jelent büszkeséget, hanem erősíti vevőink bizalmát is, hiszen tudják, hogy megbízható és hatékony szolgáltatást nyújtunk. A jövőbeni stratégiánkat tekintve, a díj elnyerése ösztönöz minket arra, hogy továbbra is innovatív megoldásokat keressünk a logisztikai folyamatainkban. Célunk, hogy folyamatosan fejlesszük a hatékonyságot, csökkentjük a költségeket, és javítsuk a vevői élményt. Ezen kívül a díj segít abban is, hogy a vállalatunkat a piacon egy olyan vezető szereplőként pozicionáljuk, amely elkötelezett a fenntarthatóság és a technológiai fejlődés iránt. A jövőben szeretnénk még inkább integrálni az Ipar 4.0 megoldásokat, mint például az automatizálást és az adatvezérelt döntéshozatalt, hogy még jobban megfeleljünk a piaci igényeknek. A „Logisztikai Kiválóság Díj” nemcsak elismerés, hanem egy újabb motiváció is számunkra, hogy támogassuk a fejlődést és a kiválóságra való törekvést a logisztikai területen.

Myat Kornél